


Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования
«Детско-юношеская спортивная школа «Лидер»

ПРИНЯТО:
Педагогическим советом
Протокол №5
от 23.01.2023г.

УТВЕРЖДАЮ:
Директор МАУДО «ДЮСШ «Лидер»
Кунгурского муниципального округа


В.Г.Сарапулов
Приказ № 171-07-01-04-35 от 02.02.2023г.



Программа
«НАСТАВНИЧЕСТВО»
в сфере дополнительного образования
спортивной направленности

Срок реализации программы: 1 год

Кунгурский муниципальный округ город Кунгур
2023

Составители:

Бельшева Анна Сергеевна – заместитель директора по учебно-спортивной работе МАУДО «ДЮСШ «Лидер»;

Калинина Нелли Феликсовна, старший инструктор-методист МАУДО «ДЮСШ «Лидер».

Программа наставничества МАУДО «ДЮСШ «Лидер» на 2023 год (далее – Программа) отражает комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

СОДЕРЖАНИЕ

I.	Пояснительная записка	4
II.	Содержание программы	7
III.	Оценка результатов программы и ее эффективности	10
IV.	План реализации мероприятий программы наставничества на год	10
	Приложение	15

I. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В соответствии с Распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 г. № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися» образовательные организации (далее – ОО) должны разработать и осуществить реализацию Программ наставничества (далее – Программа).

Образовательная программа наставничества разработана на основе Приказа Министерства образования и науки Пермского края от 04 июля 2022 года №26-01-06-629 "Об утверждении Положения о наставничестве для педагогических работников образовательных организаций Пермского края, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ среднего профессионального образования», приказа Министерства образования и науки Пермского края от 25 июля 2022 года № 26-01-626 «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению и реализации наставничества педагогических работников образовательных организаций, расположенных на территории Пермского края».

Актуальность разработки программы наставничества

На сегодняшний день сама жизнь подсказывает нам необходимость взаимодействия между людьми для достижения общих целей. Поддержка молодых специалистов, а также вновь прибывших специалистов в ДЮСШ и педагогов, нуждающихся в поддержке по тем или иным вопросам – одна из ключевых задач образовательной политики.

Современной детско-юношеской спортивной школе нужен профессионально-компетентный, самостоятельно мыслящий педагог, психологически и технологически готовый к реализации гуманистических ценностей на практике, к осмысленному включению в инновационные процессы. Овладение специальностью представляет собой достаточно длительный процесс, предполагающий становление профессиональных компетенций и формирование профессионально значимых качеств.

Начинающим педагогам необходима профессиональная помощь в овладении педагогическим мастерством, в освоении функциональных обязанностей тренера-преподавателя, инструктора-методиста. Необходимо создавать ситуацию успешности работы молодого специалиста, способствовать развитию его личности на основе диагностической информации о динамике роста его профессионализма, способствовать формированию индивидуального стиля его деятельности.

Профессиональная помощь необходима не только молодым, начинающим педагогам, но и вновь прибывшим в конкретное образовательное учреждение. Нужно помочь им адаптироваться в новых условиях, ознакомить их с

документацией, которую им необходимо разрабатывать и вести в данном учреждении, а также оказывать методическую помощь в работе.

В профессиональной помощи нуждаются педагоги, желающие повысить свой профессиональный уровень в определенном направлении педагогической деятельности (учебно-спортивная деятельность, соревновательная, воспитательная, внеурочная, работа с родителями).

Педагоги, испытывающие трудности в овладении современными IT-программами, цифровыми навыками, ИКТ-компетенциями, также нуждаются в помощи специалистов.

Решению этих стратегических задач будет способствовать создание гибкой и мобильной системы наставничества, способной оптимизировать процесс профессионального становления молодого и вновь прибывшего специалиста, а также педагога сформировать у них мотивацию к самосовершенствованию, саморазвитию, самореализации. В этой системе должна быть отражена жизненная необходимость молодого специалиста и вновь прибывшего специалиста получить поддержку опытных педагогов-наставников, которые готовы оказать им теоретическую и практическую помощь на рабочем месте, повысить их профессиональную компетентность.

Настоящая программа призвана помочь в организации деятельности наставников с молодыми, вновь прибывшими педагогами и педагогами, испытывающими трудности в овладении цифровыми навыками и ИКТ-компетенциями.

Понятийный аппарат:

Наставничество - универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве.

Форма наставничества - способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

Программа наставничества - комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

Наставляемый - участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции. В конкретных формах наставляемый может быть определен термином "обучающийся".

Наставник - участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

Куратор - сотрудник организации, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, либо организации из числа ее партнеров, который отвечает за организацию программы наставничества.

Цель и задачи программы наставничества

Программа наставничества МАУДО «ДЮСШ «Лидер» направлена на достижение следующей **цели**:

Создание условий для формирования эффективной системы поддержки, непрерывного профессионального роста и профессионального самоопределения педагогических работников ДЮСШ, самоопределения и закрепления в профессии молодых и вновь прибывших педагогов.

Задачи:

1) Оказывать методическую помощь в реализации различных форм и видов наставничества педагогических работников ДЮСШ;

2) Адаптировать молодых и вновь прибывших специалистов для вхождения в полноценный рабочий режим школы через освоение норм, требований и традиций спортивной школы и с целью закрепления их в образовательной организации.

2) Выявить склонности, потребности, возможности и трудности в работе наставляемых педагогов через беседы и наблюдения.

3) Спланировать систему мероприятий для передачи навыков, знаний, формирования ценностей у педагогов с целью повышения личностного и профессионального уровня наставляемых.

4) Оценить результаты программы и ее эффективность.

Срок реализации программы

Данная программа наставничества МАУДО «ДЮСШ «Лидер» рассчитана на 1 год. Это связано с тем, что План воспитательной и спортивно-массовой работы МАУДО «ДЮСШ «Лидер» составляется на год. Через год может поменяться кадровый состав отделений спортивной школы, опытные наставники могут уйти на заслуженный отдых, молодые и новые педагоги поменять место работы. Таким образом, планируя реализацию программы на год, удобнее будет сделать анализ о проделанной работе наставников с наставляемыми, вовремя скорректировать программу под сложившуюся ситуацию, добавить новую или удалить устаревшую информацию.

Начало реализации программы наставничества с 01.02.2023 г., срок окончания 31.01.2024 года и/или с момента приёма на работу нового сотрудника.

Применяемые формы наставничества и технологии

Основной **формой** наставничества данной программы является «педагог-педагог». Данная форма предполагает взаимодействие молодого специалиста (при опыте работы от 0 до 3 лет) или нового сотрудника (при смене места работы) с опытным и располагающим ресурсами и навыками педагогом, оказывающим первому разностороннюю поддержку.

Применяемые в программе элементы **технологий**: традиционная модель наставничества, ситуационное наставничество, партнёрское, саморегулируемое наставничество, реверсивное, виртуальное, тьюторство, медиация, проектная.

Так, например, наставляемые встречаться будут с наставниками по ситуации или сами выберут себе партнёра или наставника, консультации между ними будут проходить чаще всего дистанционно, чтобы пройти аттестацию наставляемые могут выбрать себе тьютора, для работы с детьми над проектно – исследовательской деятельностью они воспользуются опытом наставника, который занимается проектной деятельностью, если у наставляемого возникнут свои личные проблемы или проблемы с детьми, родителями, возникнут трудности при решении педагогических ситуаций, то им на помощь придёт опытный наставник, а также молодые специалисты сами помогут опытным педагогам в освоении современных технологий, терминов, техники и т.д.

II. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1 Основные участники программы и их функции

Наставляемые:

1) Молодые специалисты, имеющие малый опыт работы – от 0 до 3 лет, испытывающие трудности с организацией учебно-тренировочного процесса, взаимодействием с обучающимися, другими педагогами, администрацией или родителями.

2) Специалисты, находящиеся в процессе адаптации на новом месте работы, которым необходимо получить представление о традициях, особенностях, регламенте и принципах образовательной организации.

3) Педагоги, испытывающие трудности в работе с компьютерными технологиями.

Наставники для молодых специалистов:

- 1) Заместители директора по МР, УСР, СМР.
- 2) Инструкторы-методисты (включая старшего).
- 3) Педагоги, работающие по той же образовательной программе, что и молодые специалисты.

Наставники для вновь прибывшего специалиста:

- 1) Заместители директора по МР, УСР, СМР.
- 2) Инструкторы-методисты (включая старшего).
- 3) Педагоги, работающие по той же образовательной программе, что и новые специалисты.

Наставники для педагогов, испытывающих трудности в работе с персональным компьютером:

- 1) Заместитель директора МР
- 2) Инструкторы-методисты (включая старшего).

Исходя из практики работы по наставничеству, молодые или вновь прибывшие педагоги сами находят себе наставников, которые близки им по своим параметрам, перенимают у них опыт, от которых начинается старт их карьерного роста, поэтому наставниками могут являться все члены педагогического коллектива спортивной школы.

Для реализации поставленных в программе задач все наставники выполняют две **функции** или относятся к двум типам **наставников**:

• **Наставник-консультант** – специалист, который создает комфортные условия для реализации профессиональных качеств, помогает с организацией образовательного процесса и решением конкретных психолого-педагогических и коммуникативных проблем. Контролирует самостоятельную работу наставляемого педагога.

• **Наставник-предметник** – опытный педагог того же вида спорта, что и молодой педагог, способный осуществлять всестороннюю методическую поддержку преподавания.

2.2. Механизм управления программой

Основное взаимодействие между участниками в ходе реализации программы «Наставничество»: «опытный педагог – молодой специалист», классический вариант поддержки для приобретения молодым специалистом необходимых профессиональных навыков (организационных, коммуникационных) и закрепления на месте работы.

Педагогические принципы, лежащие в основе реализации программы

- добровольности и целеустремленности работы наставника;
- морально-психологической контактируемости наставника и наставляемого;
- личной примерности наставника;
- доброжелательности и взаимного уважения;
- уважительного отношения к мнению наставляемого;
- согласованности содержания работы наставника по

профессиональному становлению подшефного с содержанием календарно-тематического плана и плана работы учреждения

Требования, предъявляемые к наставнику:

-знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности молодого и вновь прибывшего специалиста по занимаемой должности;

-контролировать и оценивать самостоятельное проведение молодым специалистом тренировочных занятий и внеурочных мероприятий;

-разрабатывать совместно с молодым специалистом методическую тему, план профессионального становления, планы-конспекты, сценарии;

-давать конкретные задания с определенным сроком их выполнения;

- контролировать работу, оказывать необходимую помощь;

-оказывать молодому специалисту индивидуальную помощь в овладении педагогической профессией, практическими приемами и способами качественного проведения занятий, выявлять и совместно устранять допущенные ошибки;

- оказывать помощь в овладении компьютерными технологиями педагогу, испытывающему затруднения в данном направлении работы;

-личным примером развивать положительные качества молодого специалиста, корректировать его поведение в спортивной школе, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора;

-участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической и общественной деятельностью молодого специалиста, вносить предложения о его поощрении или применении мер воспитательного и дисциплинарного воздействия;

-периодически докладывать куратору Программы о процессе адаптации молодого специалиста, результатах его труда;

-подводить итоги профессиональной адаптации молодого специалиста с предложениями по его дальнейшей работе.

Требования к наставляемому:

- изучать нормативные документы, определяющие его служебную деятельность, структуру, штаты, особенности деятельности школы и функциональные обязанности по занимаемой должности;

- выполнять план профессионального становления в установленные сроки;

- постоянно работать над повышением профессионального мастерства, овладевать практическими навыками по занимаемой должности;

- учиться у наставника передовым методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним;

- совершенствовать свой общеобразовательный и культурный уровень;

- периодически отчитываться о своей работе перед наставником и куратором.

Формы и методы работы с молодыми наставляемыми: беседы; собеседования; тренинговые занятия; встречи с опытными педагогами; открытые занятия, внеурочные мероприятия; тематические педсоветы, семинары;

методические консультации; посещение и взаимопосещение тренировочных занятий; анкетирование, тестирование; участие в различных очных и дистанционных мероприятиях; прохождение курсов повышения квалификации.

Ответственность за реализацию программы наставничества внутри образовательной организации берут на себя:

- администрация ДЮСШ;
- наставники – участники программы;

Куратором программы наставничества является заместитель директора по учебно-спортивной работе.

III. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОГРАММЫ И ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Организация контроля и оценки

Контролировать и оценивать работу наставляемых, наставников и всей программы в целом будет куратор программы.

Оценка будет происходить в качестве **текущего контроля и итогового контроля**.

Текущий контроль будет происходить 1 раз в квартал в виде устного отчета на заседании малого педагогического совета «ДЮСШ «Лидер», а также на совещании при директоре.

Итоговый контроль будет происходить на педагогическом совете, как один из рассматриваемых вопросов на основании письменного отчёта наставников за истёкший год, а также рефлексивного самоанализа наставляемых по реализации Программы.

IV. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ НАСТАВНИЧЕСТВА НА ГОД

Ожидаемые результаты. Результатом правильной организации работы наставников будет положительная динамика показателей включенности молодых (новых) специалистов в педагогическую работу, культурную жизнь образовательной организации, усиление уверенности в собственных силах и развитие личного, творческого и педагогического потенциалов. Хорошим показателем реализации программы будет положительная динамика умений педагогов в работе с компьютером. Это окажет положительное влияние на уровень образовательной подготовки и психологический климат в образовательной организации. Педагоги - наставляемые получают необходимые для данного периода профессиональной реализации компетенции, профессиональные советы и рекомендации, а также стимул и ресурс для комфортного становления и развития внутри организации и профессии.

Среди оцениваемых результатов:

- повышение уровня удовлетворенности собственной работой и улучшение психоэмоционального состояния;
- рост числа специалистов, желающих продолжать свою работу в качестве педагога в ДЮСШ;

- сокращение числа конфликтов с педагогическим и родительским сообществами;
- рост числа собственных профессиональных работ: статей, исследований, методических практик молодого специалиста.

План реализации мероприятий программы наставничества на год

Направление	Рассматриваемые вопросы	Сроки	Ответственные (наставники/наставляемые)
Изучение нормативно-правовой базы. Ведение документации.	Изучение «Закона об образовании», документов Министерства образования, локальных актов ОУ, дополнительных общеобразовательных программ по видам спорта. Диагностика умений и навыков молодого тренера-преподавателя. Составление календарно-тематического планирования.	февраль 2023г. февраль 2023г. сентябрь 2023г.	Заместитель директора по УСР, заместитель директора по МР, инструкторы-методисты.
Имидж педагога	Изучение материалы по вопросам роли тренера-преподавателя в становлении личности спортсмена (вопросы педагогической этики, риторики, культуры, манеры ведения занятия и т.д.)	февраль 2023г.	Старшие инструкторы-методисты

Профессиональное становление	Педагогическое самообразование, участие в мероприятиях МАУДО «ДЮСШ «Лидер» (семинарах, открытых тренировочных занятиях, мастер-классах, круглом столе)	В течение года	Инструкторы-методисты
Секреты мастерства. (Как провести эффективно занятие, собрание, внеурочное мероприятие и т.д.)	Тренер-преподаватель – наставник, инструктор-методист делится опытом, речь идет об общих вопросах методики проведения занятия, наставник совместно с молодым тренером-преподавателем готовят конспекты занятия, проговаривают каждый этап и элемент занятия, затем тренер-преподаватель проводит его в присутствии тренера-преподавателя-наставника, после каждого занятия идёт детальная проработка достигнутого, реализованного, возникающих проблем, интересных решений, выстраивание линий поведения на будущее.	В течение года	Заместитель директора по УСР, заместитель директора по МР, инструкторы-методисты.
Копилка интересных идей	Методические разработки или описания интересных занятий, методик преподавания силами наставляемых и наставников.	В течение года	Инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели

Самообразование тренера-преподавателя – лучший учитель	<u>Выбор методической темы.</u> Предлагаются примерные темы по самообразованию, проводится анализ того, как спланировать работу над методической темой на год.	Февраль-март 2023г.	Инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
Педагогическое портфолио. Аттестация.	Изучение нормативных документов по аттестации педагогических работников. Портфолио аттестуемого (сбор и систематизация материала из опыта работы в эл. папках и на бумажном носителе)	В течение года В течение года	Инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
Проведение контрольно-переводного и итогового тестирования	Методика проведения контрольно-переводного тестирования. (консультирование в методике проведения тестирования, оказание практической помощи в процедуре тестирования и оформлении отчетной документации)	Июнь 2023г.	Инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
Анализ самообразования тренера-преподавателя –	<u>Анализ и коррекция работы над ранее выбранной методической темой на год.</u>	Декабрь 2023-январь 2024.	Инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
Диагностика достижений наставляемого	Выявление уровня профессионализма молодого тренера-преподавателя – систематизация наработок профессиональной деятельности. Определение у педагогов уровня освоения компьютерных технологий (анкетирование)	Декабрь 2023-январь 2024г.	Инструкторы-методисты

В течение года в рамках реализации программы «Наставничество» будет проводиться следующая работа:

1. Совместная подготовка к учебно-тренировочным занятиям и внеурочным мероприятиям.
2. Совместная разработка планов-конспектов учебно-тренировочных занятий, сценариев воспитательных мероприятий.
3. Изучение методической литературы по избранному виду спорта.
4. Взаимопосещение учебно-тренировочных занятий, внеурочных мероприятий и их последующий подробный анализ.
5. Участие молодых специалистов в общешкольных и муниципальных мероприятиях (конкурсах, семинарах, вебинарах, совещаниях и т.д.)
6. Беседы с молодыми специалистами по определенным разделам теории и практики физической культуры и спорта, педагогики, общеобразовательных программ дополнительного образования по избранному виду спорта.
7. Теоретические и практические занятия с наставляемыми по компьютерной грамотности (оформление заявок, протоколов соревнований, отчетов о проведении воспитательных мероприятий, регистрация на образовательных площадках, оформление презентации и т.п.)

